

LUGAR	Audioconferencia Teams	FECHA	19/05/2026	HORA	15:00 h	ORDEN	05/2026
ASISTENTES:	D ^a Elena Zarraga, D ^a M ^a Antonia Muguerza, D ^a Estíbaliz Goñi, D. Imanol Garcia, D. Iñigo Ocariz, D. Xabier Mitxelena, D ^a Eli Pombo, D ^a Iratxe Urraca, D. Alfonso Ganzabal, D ^a Joana Epalza, D. Guillermo Unamuno, y D. Tomás Iriondo. Excusan su asistencia: D ^a Cristina Murillo, D. Esteban Barrenechea, D. Ángel Echevarria, D. Alberto Campo, D. Martín Muguruza, D ^a Azucena Hernández, D ^a Isabel Busto, D. Jorge Posada, D ^a Eunáte Ramírez, D. Jarobit Piña, D. José M ^a Martínez-Amutio y D. Aletxu Echevarria.						

ASUNTOS TRATADOS

1.- Aspectos Formales.

► Aprobación de Acta.

Se aprueba, en sus términos, el acta correspondiente a la reunión anterior de fecha 21 de abril sin ninguna observación al respecto.

► Altas, Bajas y Cambios de Denominación Social.

GAIA

Se presenta el **Alta** de la siguiente empresa:

- **Hispavista Labs AIE**, unidad de I+D+i de Hispavista, primera unidad de I + D + i dedicada exclusivamente a Internet en España. Especializada en transformar datos complejos en decisiones estratégicas mediante arquitecturas de software fiables, modelos predictivos y agentes de IA. Diseña modelos inteligentes que eliminan el trabajo manual y proporcionan visibilidad en tiempo real, convirtiendo la carga operativa en productividad.

Se informa por otro lado de la siguiente **Baja**:

- **HISPAVISTA, S.L.**

Lo que hace un total de **306 Socios** en el **Grupo GAIA**.

2.- Áreas de Trabajo Junta Directiva.

► Plan Estratégico y Modelos de Gestión.

○ Iniciativas Estratégicas

Se presentan, en relación con algunas de las iniciativas estratégicas a trabajar a lo largo del 2026, los siguientes avances/novedades:

▪ **Asamblea General GAIA 03/06/2026, Torre Iberdrola (Bilbao).**

Se informa de que el nuevo representante en Junta de la RVCT será Rubén Otero de Tecnalia.

Por otro lado, se traslada que el ponente de la sesión Digital Industry Insights que se celebrará tras la Asamblea será Pablo Oliete, Economista experto en industria digital, que hablará sobre como el Nuevo Plan de Industria de Europa puede convertirse en una palanca para reforzar la competitividad industrial y la soberanía tecnológica.

- **Servicio de Apoyo al Crecimiento. GAIA Value Capital.**

Contamos con dos actuaciones clave en curso:

- En relación con indicadores operativos, los datos son relevantes, hemos recibido y revisado más de 40 oportunidades de inversión en los últimos meses, procedentes del ecosistema GAIA y del entorno tecnológico vasco, nacional y europeo... supone un ritmo importante de originación / entrada de oportunidades. Tenemos 6 oportunidades en fase avanzada de conversaciones, lo que representa una tasa de conversión pipeline/operación alineada con ratios del capital privado tecnológico. Hemos considerado modelos de coinversión y alineamiento con la estrategia de colaboración público-privada impulsada por el GOVA, materializada en la alianza financiera vasca y movilizada a través del Instituto Vasco de Finanzas.
- En paralelo, nos encontramos en proceso de levantamiento de capital, gestionando compromisos de inversión de inversores de perfil público y privado, de ámbito local, nacional e internacional, con montantes que podrían situarse en un máximo de €100m para inversores de perfil público (concentrados en 2 inversores) y por encima de €80m para inversores de perfil privado (concentrados en aprox. media docena de inversores) articulándose, posiblemente, un primer cierre del fondo de entre €70m y €100m, de cara a arrancar en el plazo más breve posible, esa es la meta. Pero la realidad es tozuda y el camino está siendo más largo de lo que inicialmente preveíamos. No lo ocultamos. Los motivos tienen que ver, por una parte, con la decisión de construir sobre bases solventes y alinear esfuerzos en ámbito local y, por otra, con procesos de terceros (potenciales inversores del fondo o lps) con los que estamos en fase de alineación.

Por todo ello, se ve la hoja de ruta desplazada algunos meses, y se está valorando nuevas estrategias o actuaciones que nos permitan avanzar con los objetivos marcados.

- **Hub Sectorial Zorrotzaurre GAIA**

Con relación al futuro Hub Sectorial en Zorrotzaurre, se informa de que nos estamos reuniendo con Ayuntamiento-Diputación de Bizkaia y Gobierno Vasco para avanzar en el proyecto, y se considera clave, mantener estas conversaciones ordenadas para garantizar que la iniciativa puede llegar a su fin. En próximas Juntas se reportarán avances, y una vez contemos con datos y colaboraciones más firmes, se retomará el contacto con las empresas para ir validando, intereses y compromisos.

- ▶ **Internacionalización**

- **Encuentro intercluster: GAIA y Ecosistema de Córdoba**

Se informa del encuentro intercluster, coorganizado por la SPRI, con el Ecosistema de Clústeres de Córdoba-Argentina. Fruto de este se está planificando una Misión Comercial con Jornada Tecnológica en Córdoba, para el mes de octubre 2026. SPRI nos mantendrá informados.

- ▶ **Representación, Comunicación y Servicios Clúster.**

- **Jornada “España en el marco europeo de Seguridad”, Madrid (21/05/2026)**

Se extiende la invitación cursada a GAIA a los miembros de Junta Directiva, para participar en esta jornada sobre el marco europeo de seguridad, que tendrá lugar en Madrid el próximo 21 de mayo, y que está organizada por la Oficina de la Comisión Europea. El aforo es limitado por lo que se debe registrar en el enlace subido al orden del día de la reunión.

- **Comité Mixto GAIA (21/05/2026), Sala 309-BBF Bilbao.**

Se recuerda la celebración del Comité Multisector o Mixto de GAIA el próximo 21 de mayo en la sala 309 de Bilbao Berrikuntza Faktoria de Bilbao, encuentro al que se anima a los/las presentes a acudir.

o **DOK Summit Bilbao (23-24/11/2026), Euskalduna Bilbao.**

Se informa de los siguientes avances/novedades con relación al DOK Summit:

La nueva edición reunirá casos, experiencias y visiones expertas sobre los grandes retos que afrontan hoy las organizaciones en materia de digitalización, datos, innovación, cliente, liderazgo y desarrollo de talento.

Primeros ponentes confirmados

DOK Summit 2026 ya cuenta con una primera selección de perfiles profesionales que están trabajando, desde dentro de sus organizaciones, algunos de los principales desafíos de empresa y mercado.

Entre los primeros ponentes confirmados se encuentran:

- o Aurora Rivas Pascual, Account Manager, Google Customer Solutions
- o Raúl Gómez García-Carpintero, Commercial Marketing & Digital Business Director, AENA
- o Juan Manuel García García, Global CIO & CDO, Repsol
- o Guillermo de Aranzabal Bittner, CEO, Grupo Rioja Alta
- o José Carlos Bermejo, CIO & CDO, Air Europa
- o Patricio Moreno, CEO, Lovelytics
- o Ana Cuevas, Directora Mix Comercial, Eroski

Estas primeras confirmaciones reflejan el enfoque del encuentro: una conversación orientada a compartir conocimiento aplicado, experiencias reales y claves estratégicas para acelerar la transformación digital de las organizaciones.

Más información en: <https://doksummit.com/ponentes/>

DOK Summit Awards – Technology with Purpose

Una de las novedades de esta edición serán los DOK Summit Awards – Technology with Purpose, unos premios creados para reconocer a personas, empresas e instituciones que están impulsando proyectos transformadores y buenas prácticas en digitalización.

La convocatoria se articulará en tres categorías:

- o Mejor proyecto de transformación digital empresarial
- o Mejor proyecto digital con impacto en la ciudadanía
- o Mejor proyecto de impulso del talento digital y la formación tecnológica

El plazo de presentación de candidaturas se abrirá el próximo 12 de mayo. Próximamente se compartirán todos los detalles para participar.

DOK INSIGHTS: informe sobre la Economía del Dato

En el marco de DOK Summit 2026, también se presenta “[Economía del Dato: El Motor de la Competitividad](#)”, una guía ejecutiva que aborda una idea cada vez más urgente para las organizaciones: no basta con adoptar inteligencia artificial, es necesario industrializar el dato, gobernarlo adecuadamente y convertirlo en una ventaja competitiva real.

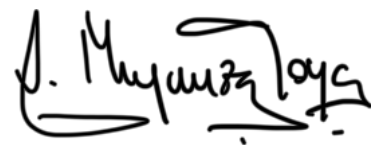
Este nuevo recurso busca aportar contexto, reflexión y orientación práctica sobre el papel estratégico del dato en la competitividad empresarial.

En las próximas semanas se irán compartiendo nuevas confirmaciones, contenidos y avances del programa de DOK Summit 2026.



Vº Bº Dª Elena Zárraga
Presidenta

A 19 de mayo de 2026



Dª Mª Antonia Mugerza
Tesorera