

DOK Summit 2026 | Strategic Playbook

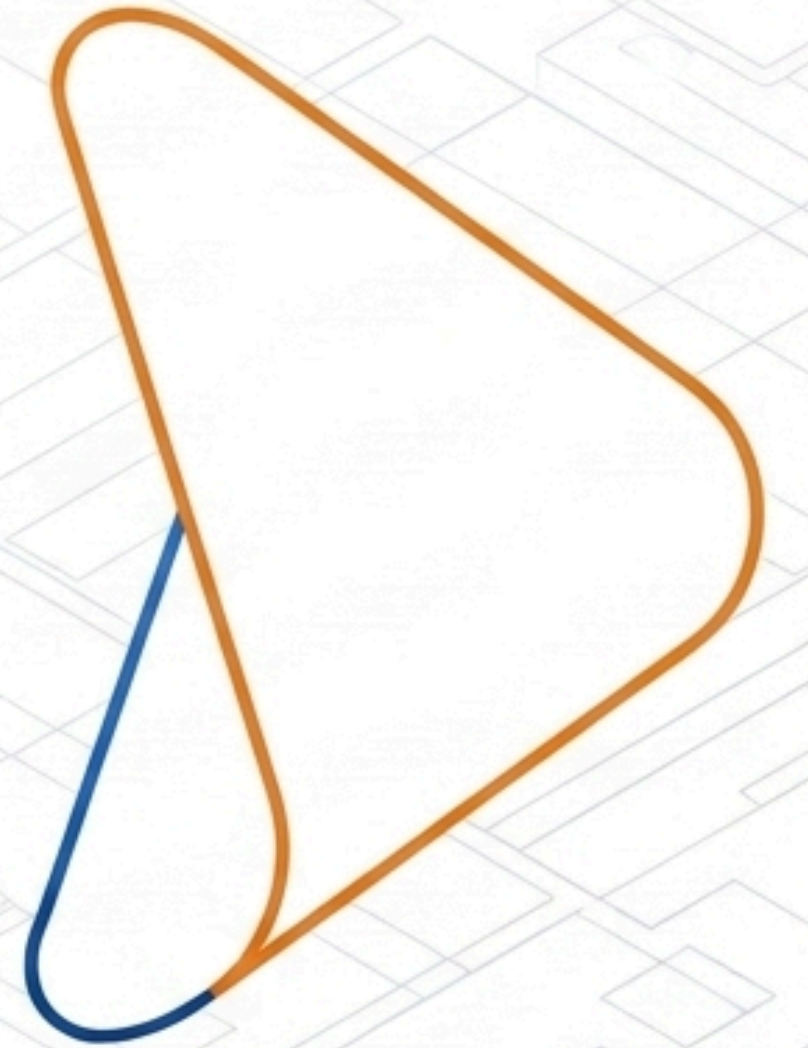
Economía del Dato: El Motor de la Competitividad

Guía ejecutiva para industrializar el dato,
aplicar IA y escalar modelos de negocio.

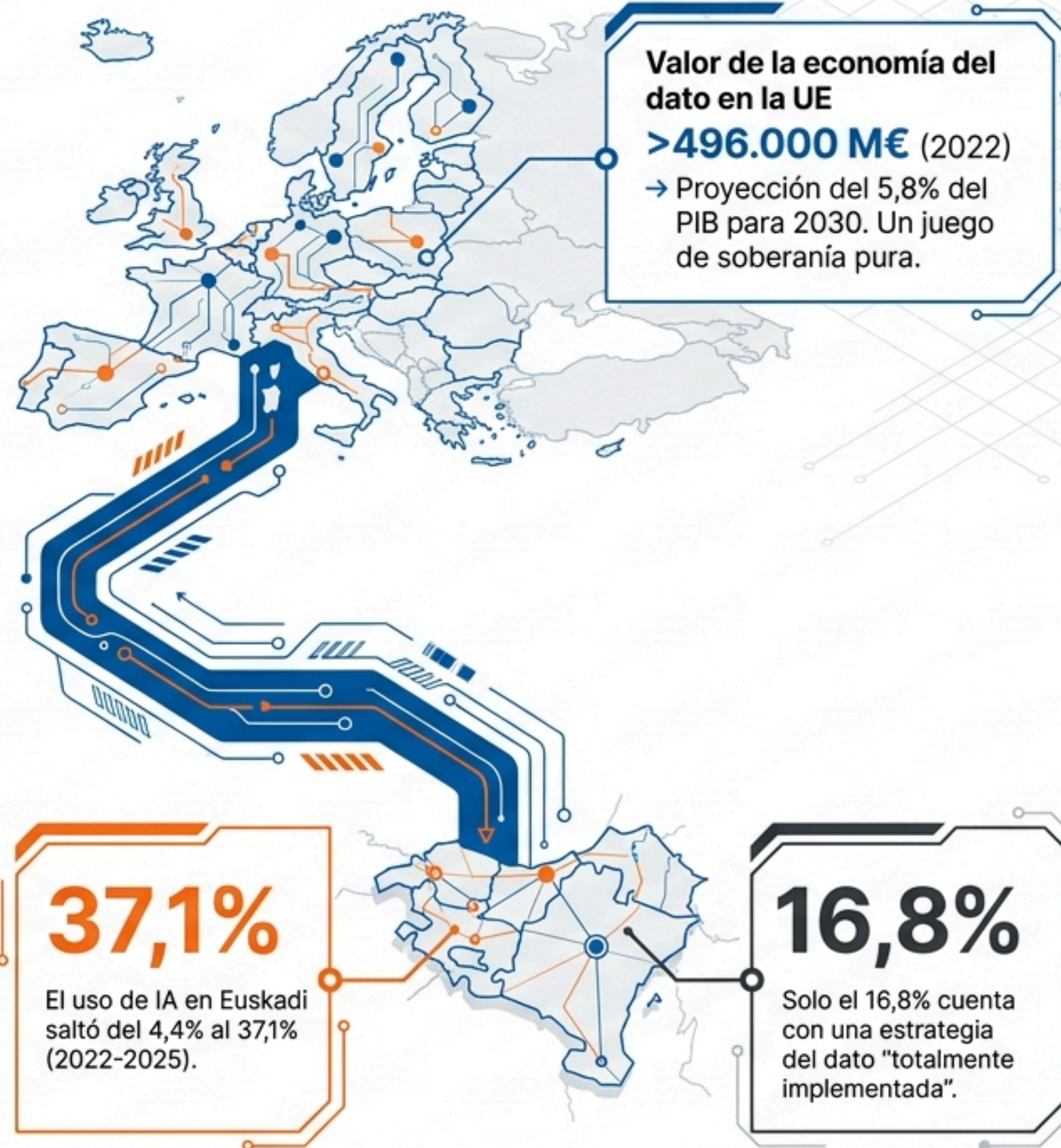
DOK
DIGITAL OPEN KNOWLEDGE

BILBAO
2026
AZA 23, 24 NOV

SUMMIT



La trampa de la adopción: Mucha IA, poca estrategia



El reto directivo ya no es 'si digitalizar', sino cómo industrializar un modelo productivo basado en datos que no dependa de bases frágiles.

Definición Operativa: Las 4 reglas de un 'Producto de Datos'

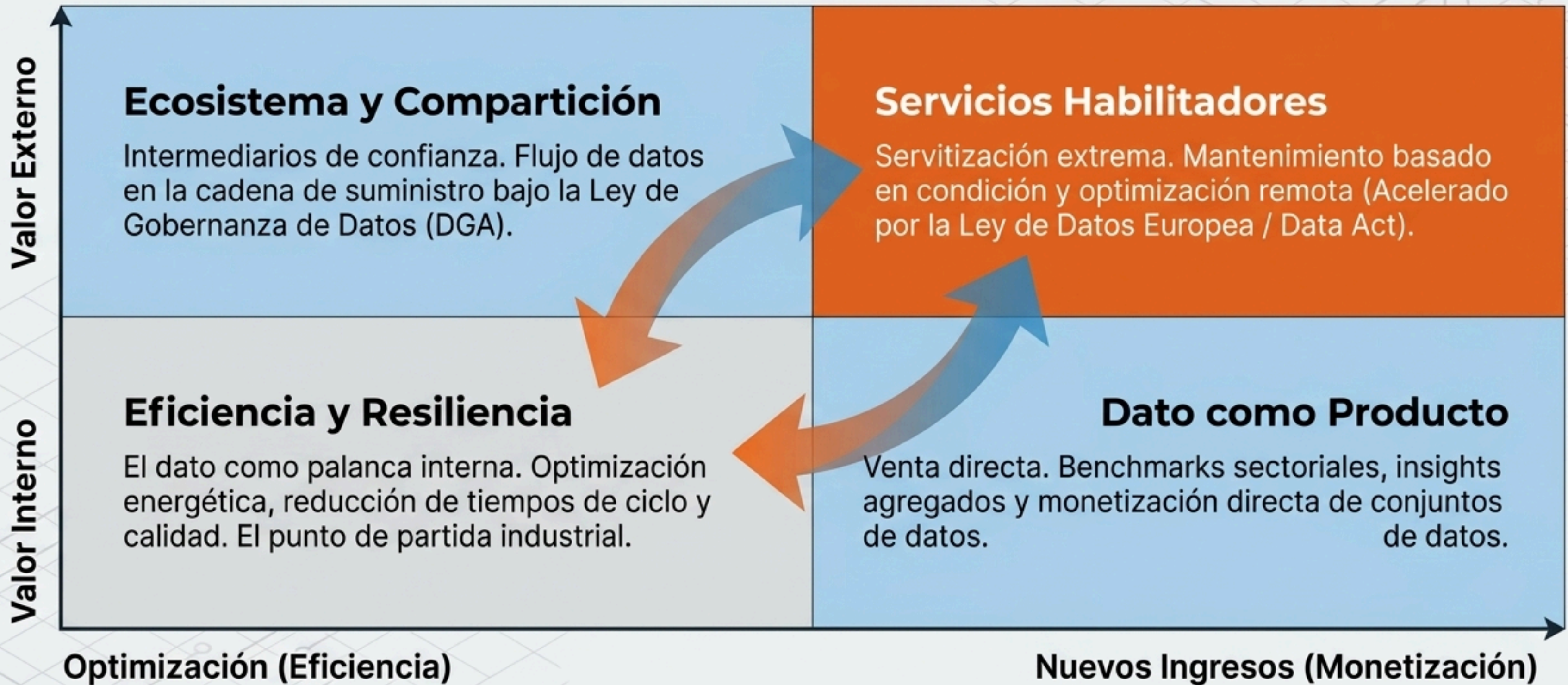
El dato no es un subproducto IT; es un sistema de creación de valor que exige gobernanza directiva.



El Sistema de Impactos: Dónde reside el ROI

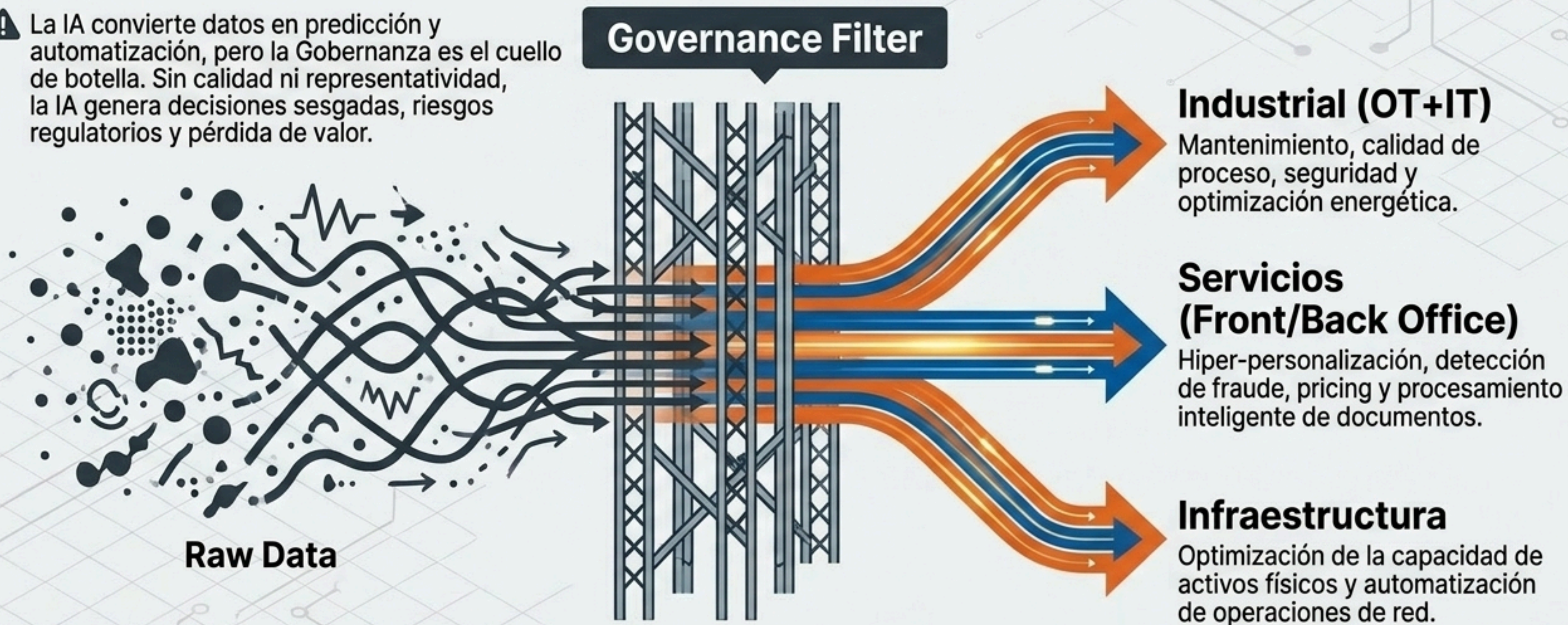


Matriz de Monetización: 4 Modelos Data-Driven



La Palanca Aceleradora: IA bajo Gobernanza Estricta

⚠ La IA convierte datos en predicción y automatización, pero la Gobernanza es el cuello de botella. Sin calidad ni representatividad, la IA genera decisiones sesgadas, riesgos regulatorios y pérdida de valor.



Dashboard de Impacto: El ROI de industrializar el dato (1/2)

Performance Dashboard

Servicios/Energía - Iberdrola + NTT DATA

>90%
automatización

Validación documental en
<3 segundos.

Lección: El valor real aparece al rediseñar el proceso end-to-end, no solo al aplicar modelos predictivos aislados.

Retail/Facility - El Corte Inglés + Siemens

-15%
consumo HVAC

Analítica cloud conectada a sistemas BMS en 4 centros.

Lección: El dato transforma el mantenimiento reactivo en un modelo basado en condición con ROI energético directo.

Salud - Hospital Son Espases

1,6%
reingresos
(vs >10% media)

Asistente conversacional clínico IA.

Lección: "Human in the loop". La adopción clínica exige que la IA estructure la alerta, pero el profesional decide.

Dashboard de Impacto: El ROI de industrializar el dato (2/2)

Manufactura - HASE Kaminofenbau

45 → 15 min

Tiempo de soldadura por estufa usando Gemelo Digital + Robots.

Lección: Los gemelos digitales dejan de ser 'modelos 3D' y se vuelven ventaja competitiva cuando liberan capacidad real de producción.

Infraestructura - Syna GmbH

8h → 15 min

Evaluación automatizada de compatibilidad de red eléctrica.

Lección: La productividad masiva requiere de modelos digitales estandarizados y computables.

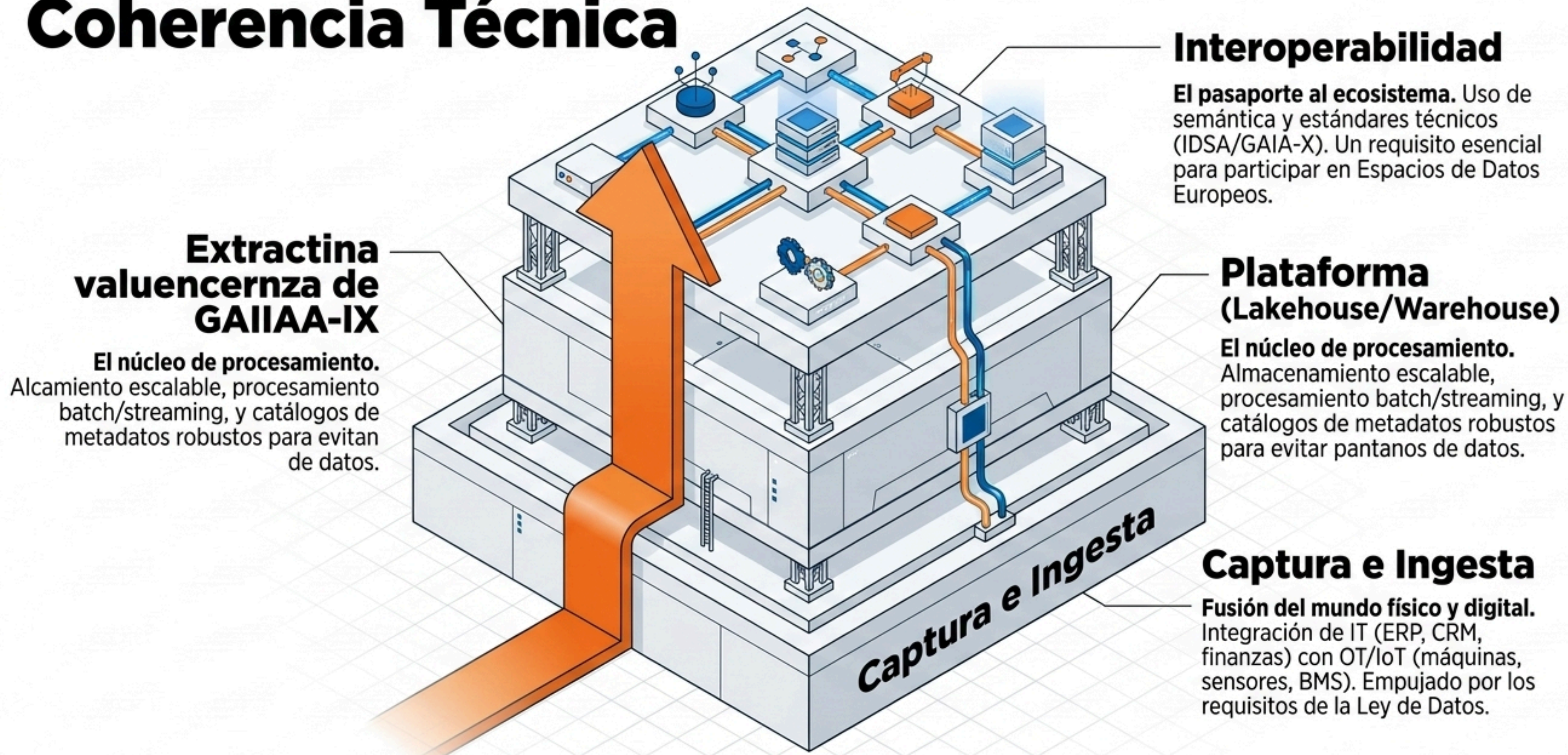
Banca/Fraude - Landsbankinn

**-90%
falsos positivos**

IA analítica en tiempo casi real.

Lección: Sin explicabilidad (Explainable AI), el ahorro operativo se pierde en costes regulatorios y reputacionales.

La Arquitectura del Motor: Coherencia Técnica



Extractina valuencernza de GAIIAA-IX

El núcleo de procesamiento.
Alcamiento escalable, procesamiento batch/streaming, y catálogos de metadatos robustos para evitan de datos.

Interoperabilidad

El pasaporte al ecosistema. Uso de semántica y estándares técnicos (IDSA/GAIA-X). Un requisito esencial para participar en Espacios de Datos Europeos.

Plataforma (Lakehouse/Warehouse)

El núcleo de procesamiento.
Almacenamiento escalable, procesamiento batch/streaming, y catálogos de metadatos robustos para evitar pantanos de datos.

Captura e Ingesta

Captura e Ingesta

Fusión del mundo físico y digital.
Integración de IT (ERP, CRM, finanzas) con OT/IoT (máquinas, sensores, BMS). Empujado por los requisitos de la Ley de Datos.

El Escudo Protector: Confianza, Seguridad y Regulación

Gobernanza de IA

Controles de calidad y evidencia empírica en los datasets de entrenamiento para evitar sesgos y decisiones inexactas (Alineado con el Reglamento de IA).

Privacidad y Anonimización

Privacidad desde el diseño. Gestión de la anonimización como un 'riesgo residual' continuo, siguiendo directrices de la AEPD.

Ciberseguridad (NIS2)

La economía del dato amplía la superficie de ataque. Exige gestión de riesgos técnica, operativa y blindaje de la cadena de suministro TIC.

Regulación UE

Data Act, AI Act y Data Governance Act. Reglas diseñadas para estabilizar la confianza en el intercambio voluntario, no para frenar la innovación.



El Músculo Organizativo: Cerrando la brecha de talento

En Bizkaia, el músculo IA crece (>9.500 profesionales), pero la madurez estratégica sigue baja (16,8%). La tecnología sobra; falta el diseño organizativo.

Data Leadership

Un CDO con mandato real sobre el valor y la calidad, no solo responsable de la plataforma tecnológica.

Data Product Management

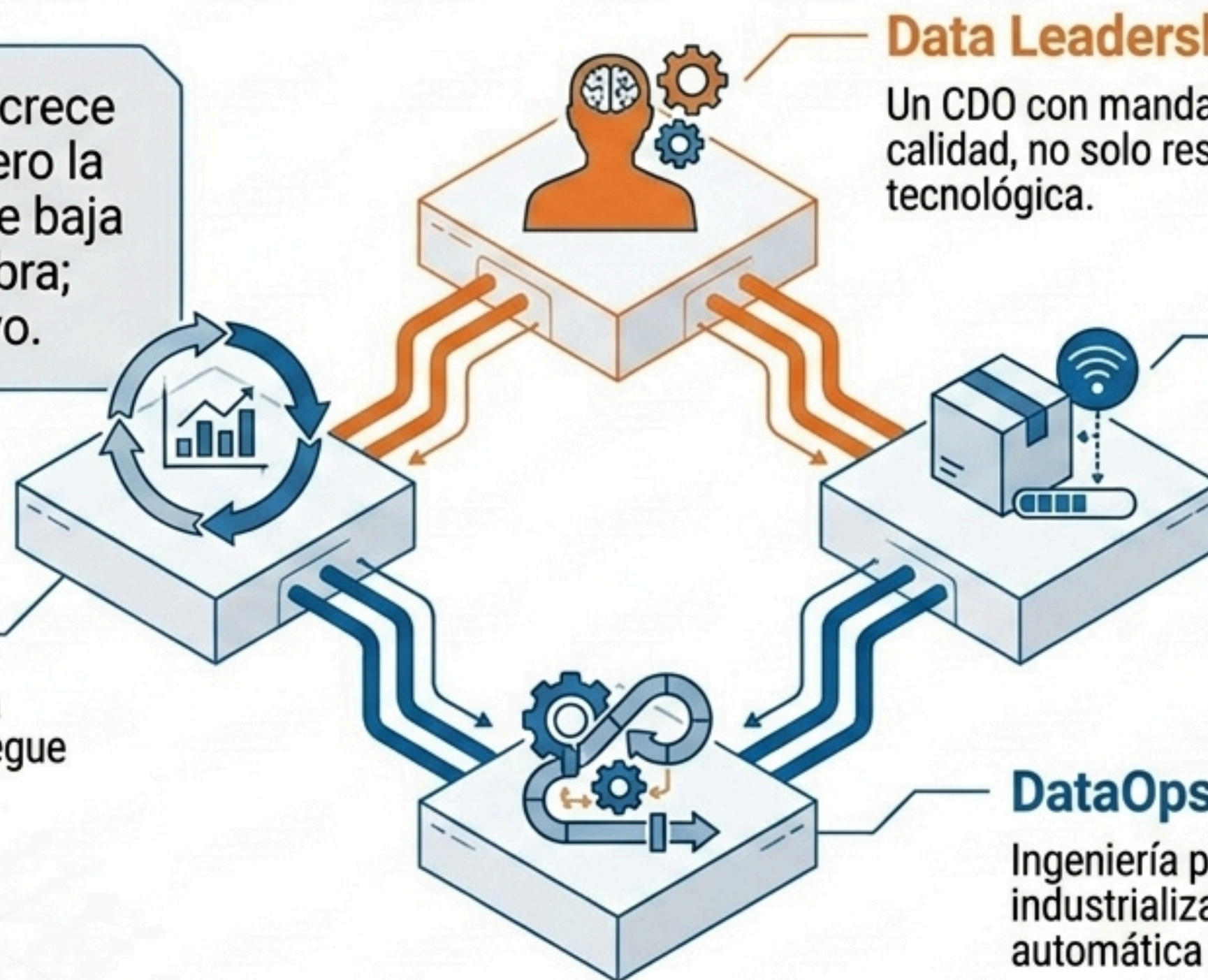
Perfiles que definen SLAs, empaquetan productos de datos y gestionan 'clientes internos'.

MLOps / Analytics

Gestión integral del ciclo de vida de los modelos, desde el despliegue hasta la monitorización de la degradación (drift).

DataOps / Engineering

Ingeniería pesada para industrializar la ingesta, la calidad automática y la observabilidad.

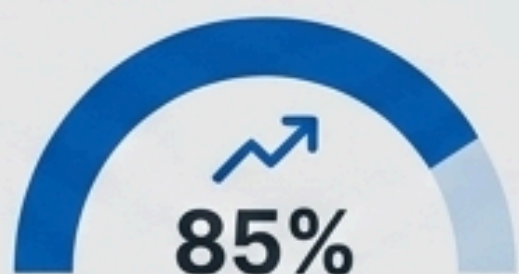


Recomendaciones Estratégicas: El Roadmap para Euskadi

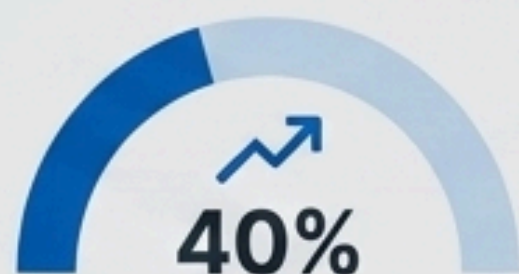


El Cuadro de Mando Ejecutivo (KPIs)

Indicadores Predictivos (Leading)



% de **dominios de negocio** con un **Data Owner** asignado y un SLA de calidad activo.

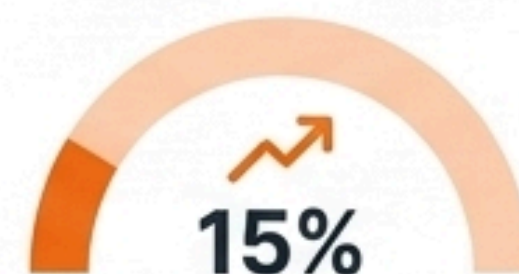


% de **inversión** asignada a **digitalización "avanzada"** (IA/Analítica) frente a infraestructura básica.

Indicadores de Resultado (Lagging)



Reducción neta del tiempo de ciclo en procesos operativos clave (ej. horas a minutos).



Ahorro energético (kWh/€) por activo físico monitorizado.



Reducción radical de la tasa de falsos positivos en cumplimiento y fraude.

Métricas de Riesgo

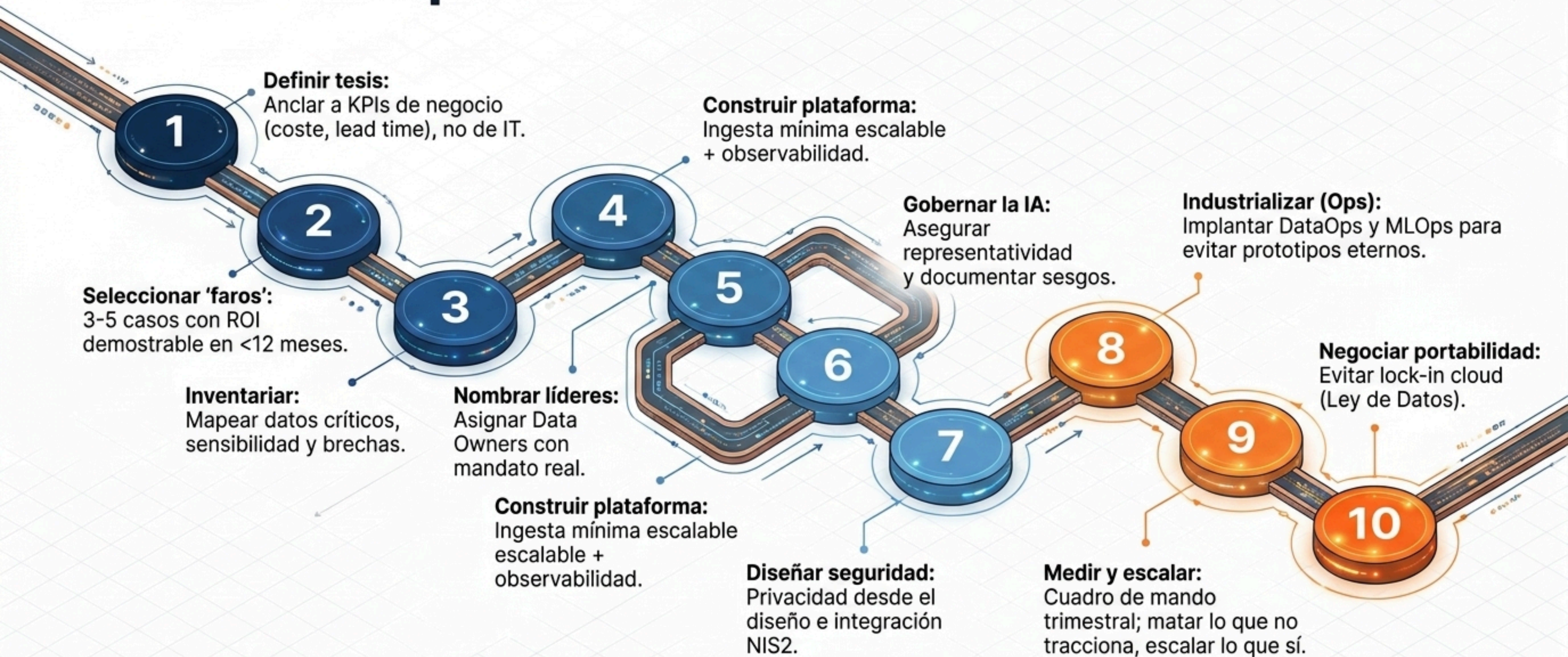


Nº de incidentes significativos (NIS2)



% de datasets anonimizados con evaluación de riesgos documentada.

Checklist de Activación: Los 10 Pasos para el Escalado



Acelera tu transición en el evento clave del sector ICT

Únete a líderes y expertos internacionales para dar respuesta a los retos de la nueva economía del dato, la regulación europea y el talento digital. El ecosistema te espera.



23 y 24 de noviembre 2026



Euskalduna Bilbao

Suscríbete y asegura tu plaza.

[www.doksummit.com] | [info@doksummit.com]