

<b>LUGAR</b>	GAIA Bilbao	<b>FECHA</b>	17/02/2026	<b>HORA</b>	15:00 h	<b>ORDEN</b>	02/2026
<b>ASISTENTES:</b>	D <sup>a</sup> Elena Zarraga, D. Esteban Barrenechea, D. Ángel Echevarria, D <sup>a</sup> Estíbaliz Goñi, D. Guillermo Unamuno, D. Imanol Garcia, D. Iñigo Ocariz, D. Xabier Mitxelena, D <sup>a</sup> Eli Pombo, D. Jorge Posada, D <sup>a</sup> Iratxe Urraca, D. Alfonso Ganzabal, D <sup>a</sup> Isabel Busto, D. Alberto Campo, D <sup>a</sup> Cristina Murillo y D. Tomás Iriondo. Excusan su asistencia: D. Martín Muguruza, D <sup>a</sup> M <sup>a</sup> Antonia Muguerza, D <sup>a</sup> Azucena Hernández, D <sup>a</sup> Eunáte Ramírez, D. Jarobit Piña, D <sup>a</sup> Joana Epalza y D. José M <sup>a</sup> Martínez-Amutio.						

## ASUNTOS TRATADOS

### 1.- Aspectos Formales.

---

#### ► Aprobación de Acta.

Se aprueba, en sus términos, el acta correspondiente a la reunión anterior de fecha 21 de enero sin ninguna observación al respecto.

#### ► Altas, Bajas y Cambios de Denominación Social.

##### GAIA

Se presenta el **Alta** de las siguientes organizaciones:

- **DELOITTE ADVISORY, S.L.**, firma global de servicios profesionales referente en asesoramiento en procesos de transformación donde la tecnología juega un papel fundamental.
- **QUANTUM MADS 2020, S.L.**, empresa especialista en desarrollar software avanzado impulsado por computación cuántica, inteligencia artificial y algoritmos híbridos para ayudar a empresas y organizaciones a resolver problemas complejos.

Por otro lado, se presentan las siguientes **Bajas**:

- **MERKATU INTERACTIVA, S.L.**
- **BINARY SOUL, S. L.**

##### CYBASQUE

Se informa del **Alta** de las siguientes organizaciones:

- **UNIVERSIDAD EUNEIZ, S.A.**, entidad privada del ámbito educativo, ubicada en Vitoria-Gasteiz, y centrada en una formación innovadora, práctica y orientada al empleo real, basada en una metodología learning by doing.
- **EGUZKI CIBERSEGURIDAD**, empresa de ciberseguridad dedicada a ofrecer soluciones integrales para la gestión del cumplimiento normativo.

Lo que hace un total de **304 Socios** en el **Grupo GAIA**.

## ***2.- Áreas de Trabajo Junta Directiva.***

---

### **► Plan Estratégico y Modelos de Gestión.**

#### **○ Iniciativas Estratégicas**

Se presentan, en relación con las principales iniciativas estratégicas a trabajar a lo largo del 2026, las siguientes:

##### **▪ Servicio de Apoyo al Crecimiento. GAIA Value Capital**

Se continúa buscando capital, no ha variado desde la anterior JD, y se siguen buscando compromisos vía cartas de interés para alcanzar la cifra de los 80-100 M€.

Se ha tenido alguna reunión con la gestora de Bilbao, Cardumen, para ver la posibilidad de analizar el mercado norteamericano y ver posibles complementariedades con GCV. Se destaca que esta gestora opera más con start ups y empresas emergentes.

Se traslada, igualmente, que se sigue analizando los requisitos para poder adherirse vía alianza al Instituto Vasco de Finanzas.

Se continúa, trabajando las 6 operaciones en cartera con una inversión de 40 M€, que consisten en fusiones, planes de crecimiento y/o posibles ubicaciones de empresas extranjeras en Euskadi. Se traslada presentar algún caso antes de fin de año, y se destaca que la primera prioridad de GCV es alcanzar los 100 M€ de dotación para el fondo.

##### **▪ Hub Sectorial Zorrotzaurre GAIA:**

Se informa de que no ha habido ningún avance tras la última reunión de JD y que se está a la espera de tener una reunión con el Sr. Aburto, alcalde de Bilbao. No obstante, se solicita que, si alguna empresa está interesada en tener más información y presencia en el Hub, lo ponga en conocimiento de GAIA. GAIA hará una ronda entre las empresas asociadas para ver el interés de las mismas.

##### **▪ Síntesis de Actividad GAIA**

Tal y como se acordó en la reunión anterior, se presentan los siguientes datos; número de proyectos, el apartado de financiación y el económico en términos absolutos, así como el porcentaje de asistentes a las asambleas de los últimos años.

Si bien, se comienza este punto recordando la posibilidad de cambiar la sede fiscal y jurídica de GAIA a Bilbao. Se recuerda que la Hacienda de la Diputación Foral de Gipuzkoa está solicitando el retorno de una cantidad económica indicando que las subvenciones deben de ir con IVA y que las cuotas que GAIA traslada a sus empresas asociadas deben de ir sin IVA. Para evitar desequilibrios financieros, GAIA ha considerado una provisión económica para ello, si bien, traslada no estar conforme con la notificación de Hacienda y se plantea analizar el cambio de sede para lo cual se organizaría una asamblea extraordinaria con dos posibles puntos a tratar;

- Cambio de sede
- Modificación de estatutos, vinculado a la prorrata del IVA)

Desde la JD se quiere seguir profundizando en este punto y analizar bien las posibles soluciones al respecto.

##### **▪ Proyecto RED:ES “Casos de uso Tecnología Cuántica”**

Se informa de los avances con relación a este proyecto trasladando que el pasado día 4 de diciembre se firmó el convenio entre GAIA y Red.es. Hoy en día, se están cerrando los acuerdos de colaboración entre GAIA y los respectivos socios del proyecto, abarcando 8 de las siguientes comunidades autónomas; Andalucía, Asturias, Castilla-La Mancha, Castilla-León, Euskadi, La Rioja y Madrid. De la misma manera, se ha empezado a trabajar en los 36 casos de uso con tecnologías cuánticas, siendo 27 de ellos de Euskadi y vinculados a sectores estratégicos como la industria, la logística, el transporte, ..., con el objetivo de valorar y evaluar las bondades y oportunidades que esta tecnología nos puede ofrecer, así como para reforzar y acelerar el ecosistema de oferta tecnológica cuántica local para atender este singular futuro.

En paralelo se están diseñando una serie de programas formativos y se está valorando la participación en el Congreso que tendrá lugar en Bizkaia en el mes de mayo (Q-Expo 2026 | The European Quantum Event in Bilbao).

Por último, se traslada que se está tratando de disponer de una plataforma a modo de espacio de trabajo para poder testear las tecnologías cuánticas por las empresas de GAIA que así lo desearan con miras a poder disponer de 360 casos de uso para el año 2027, 3.600 para el año 2028 y así sucesivamente. Se comenta la posibilidad de presentar en marzo la plataforma y las infraestructuras al sector.

Se acuerda seguir informando cualquier novedad del proyecto.

Por otro lado, se comenta la iniciativa de poner en marcha el clúster español de tecnologías cuánticas-ESQUA en Bilbao en colaboración con Lantik (DFB).

#### ▪ **Marco Proyectos Transformadores**

En relación con el marco de proyectos transformadores se informa que la primera ronda ha sido cerrada con un total de 5 proyectos elegidos en el ámbito de la energía, de la IA, cosmética, aeroespacial... Si se traslada que desde el sector se está trabajando en dos propuestas vinculadas con la economía del dato - IA y en Hardware cuántico-enfocados, ambos, a reforzar las cadenas de valor de las industrias.

Se espera a una posible segunda ronda de presentación y se destaca y se refuerza el mensaje de que son proyectos que tienen que ser liderados por empresas.

#### ▪ **Centros Demostradores de Datos**

Se informa de los avances en los centros demostradores de datos que se han puesto en marcha desde el sector, por un lado, en el ámbito de sociosanitario y en el ámbito ciber. Se traslada que ya se está trabajando en el desarrollo de Sandboxes proporcionando contextos estructurados para la experimentación, permitiendo ensayar, en situaciones reales, tecnologías, productos, servicios ...

GAIA destaca que se trata de una iniciativa singular dado que estos contextos van a acelerar el desarrollo de la economía del dato y en la cultura de hacer las cosas, se ve una oportunidad para las empresas de poder ser facilitadoras para promover estos Sandboxes, y trabajar en Dataset, Conectores y herramientas, Gobernanza del dato, Modelos de servicio, etc.

#### ▪ **Participación en Grupos de Reflexión Estrategia Europa**

En relación con la participación de GAIA en los grupos de reflexión de estrategia a nivel europeo, se indica que el Gobierno Vasco ha firmado la declaración de Bilbao donde se comparte la visión de la IA-Cuántica-Ciberseguridad-Microelectrónica entre diversas regiones europeas.

GAIA ha participado en la elaboración de un documento donde se refleja esta visión y se pone de manifiesto la importancia de trabajar las tecnologías mencionadas como un todo.

Se decide compartir el documento para conocimiento de la JD, así como informar sobre la evolución de este tema.

### ▶ **Tecnología.**

#### ○ **Presentación de Propuestas (proyectos I+D+i). Marco Europeo/Otros marcos Euskadi**

Se informa de que desde la asociación se está trabajando propuestas de proyectos de I+D+i en diversos sectores relacionados con la RIS3 de Euskadi y, tanto, en los marcos locales y nacionales como el europeo.

### ▶ **Excelencia.**

#### ○ **Proyecto GAIA-Aktibatu**

Se informa de que se ha puesto en marcha el proyecto GAIA-Aktibatu en el que se está trabajando en diseñar un Modelo de Planificación Estratégica del Talento para la Sostenibilidad Empresarial financiado por la Diputación Foral de Gipuzkoa y en colaboración con MU-MIK.

También se traslada que se está trabajando para el desarrollo de la carpeta personal de talento a modo de Basquepass y que permita disponer de experiencias profesionales en base a los requerimientos de las certificaciones. La iniciativa se está desarrollando con el departamento de empleo de Gobierno Vasco.

En esta línea se va a presentar una experiencia piloto, con posibilidad de participación de cinco empresas, a la convocatoria de agentes intermedios de la Diputación Foral de Bizkaia. El plazo de la convocatoria es el 20 de febrero.

Desde la JD se comenta la necesidad de trabajar el upskilling y reskilling de los y las profesionales, algunos junteros miembros de otros clústeres trasladan que es un tema compartido por lo que puede ser un tema para colaborar con otros clústeres, se menciona por existir interés el tener una reunión con el clúster MAFEX.

► **Representación, Comunicación y Servicios Cluster.**

○ **DOK Summit (23-24/11/2026), Euskalduna Bilbao.**

Se agradece la participación de las empresas en la encuesta sectorial lanzada hace unos meses y se indica que se está trabajando ya en el programa y contenidos del evento, tratando de alinearlos a las necesidades/propuestas realizadas. Próximamente se irán comunicando avances a este respecto.

Por otro lado, se informa en primicia de las nuevas modalidades de participación comercial en el evento y se anima a los presentes a sumarse al DOK, plataforma que se está impulsando desde GAIA para el sector y desde el sector, cita por tanto que no pueden perderse.

Más información en el documento volcado en la plataforma "Dossier Comercial\_DOK Summit 2026.pdf".

○ **Participación GAIA en Foro Transfiere - Málaga (24-26/02/2026).**

Se informa de que GAIA estará presente en el Foro Transfiere que tendrá lugar en Málaga del 24 al 26 de febrero.

**3.- Varios.**

---

► **Informes/Estudios de interés**

Se cita el siguiente estudio de interés que se pone a disposición de la Junta en el enlace de la plataforma:

- Estudio de Remuneración Tecnología 2026-Guía Salarial 2026.

A 17 de febrero de 2026

Vº Bº Dª Elena Zárraga  
Presidenta

D. Alberto Campo  
Secretario