

| LUGAR | GAIA Bilbao | FECHA | 18/11/2025 | HORA | 15:00 h | ORDEN | 09/2025 |
|-------------|--|-------|------------|------|---------|-------|---------|
| ASISTENTES: | Dª Elena Zarraga, D. Esteban Barrenechea, D. Ángel Echevarria, Dª Estíbaliz Goñi, D. Guillermo Unamuno, D. Imanol García, D. Iñigo Ocariz, D. Martín Muguruza, D. Xabier Mitxelena, Dª Azucena Hernández, Dª Mª Antonia Muguerza, Dª Eli Pombo, Dª Joana Epalza, D. Jorge Posada, D. José Mª Martínez-Amutio, Dª Iratxe Urraca, D. Alfonso Ganzabal y D. Tomás Iriondo. Excusas su asistencia: D. Alberto Campo, Dª Eunate Ramírez y D. Jarobit Piña. | | | | | | |

ASUNTOS TRATADOS

1.- Aspectos Formales.

► Altas, Bajas y Cambios de Denominación Social.

GAIA

Se presenta la **Alta** de las siguientes entidades:

- **DATA CENTER EUSKADI, S.L.**, la Red de Centros de Datos de Euskadi. Entre los servicios que ofrece destacan; Certificación Tier IV, Servicios de colocación, IaaS, Seguridad y plataforma tecnológica para proyectos de IA, Servicios de backup y Centros de Contingencia.
- **IDENTIA TALENT, S.L.**, empresa experta en consultoría, desarrollo e implementación de herramientas digitales para todo el ciclo del talento. Desarrollo de plataformas y virtualización de contenidos para procesos de formación de las personas

Lo que hace un total de 300 Socios en el Grupo GAIA.

2.- Áreas de Trabajo Junta Directiva.

► Plan Estratégico y Modelos de Gestión.

○ Previsión Cierre 2025

Se presenta la previsión de cierre del ejercicio 2025, destacando los siguientes aspectos:

- Pese al complejo reto de mantener el nivel de inversión del pasado año, se ha conseguido superar ligeramente la inversión precedente, superando los 6,5M€ frente a una previsión de 5,2 M€.
- Además, se han previsto resultados positivos que van a ser destinados a cubrir las importantes inversiones estratégicas que se vienen realizando en torno a tecnologías, instrumentos e infraestructuras.
- También están previstas provisiones significativas para atender reclamaciones en la devolución del IVA.

La junta directiva felicita al equipo ejecutivo por tan brillante desempeño, y agradece el compromiso e implicación que el equipo manifiesta.

○ Visión GAIA 2026

Se presentan las principales iniciativas estratégicas a trabajar a lo largo del 2026. Al igual que en años anteriores los junteros disponen de las fichas de trabajo de los equipos de GAIA para su contraste y comentarios, si bien la jornada de trabajo se centra en repasar la visión y enumerar los aspectos singulares que se prevén en el próximo ejercicio.

Visión 2030. Se recuerda el objetivo de transformar a Euskadi en un territorio Económico y Social del Dato, así como ser el entorno de referencia en torno a la seguridad postcuantica, y para ello contamos con los 4 ingredientes estratégicos: microelectrónica, data e IA, ciberseguridad y cuántica.

Contexto Gobierno Vasco. Se subraya la importancia y relevancia que el Gobierno concede a la ciencia, vinculándola de forma directa con el conocimiento y la transformación digital, marco de referencia para el desarrollo de nuestro sector, y un nuevo enfoque a experimentar.

Actividades Singulares.

- **Proyectos Transformadores.** Se proyecta la oportunidad de presentar desde el sector y liderado por industrias, fichas de proyectos transformadores que refuercen las cadenas de valor y la competitividad de nuestro ecosistema económico en el medio y largo plazo. Inicialmente se han detectado dos ámbitos en los que el sector viene trabajando:
 - Microelectrónica para el desarrollo de componentes y equipos cuánticos, iniciativa que contempla sensórica, metrología, comunicaciones, y seguridad.
 - Ciencia del dato y sistemas avanzados de apoyo a la Transición Digital, que contemplaría la proliferación de tecnologías para el procesamiento y conexión del dato, así como la ciencia y algoritmia para el desarrollo de agentes y servicios.
- Se solicita a los miembros de junta su compromiso como empresas tractoras para participar o liderar dichas iniciativas.
- **Faros de Innovación.** Se proyectan los 9 ejes de faros de innovación de Euskadi, ejes que en el ámbito de la transición digital y tecnológica coinciden con las prioridades de la estrategia sectorial: ciberseguridad, IA y tecnología cuántica. Se proyecta el compromiso de alinear por parte del sector, los proyectos transformadores con los faros de innovación, siendo conscientes de que en este capítulo el liderazgo está centrado en los grupos de ciencia. Una vez se conozcan las formas de participación del sector se articularán las mencionadas propuestas.
- **Casos de Uso de Tecnología Cuántica.** Se proyecta el compromiso de GAIA por apoyar 36 casos de uso en el entorno empresarial de la tecnología cuántica en 2026, reto complejo y estratégico que puede ayudar a valorar y evaluar las bondades y oportunidades que esta tecnología nos depara, al tiempo que nos permite reforzar y acelerar el ecosistema de oferta tecnológica local para atender este singular futuro.
- **Centros Demostradores de Datos.** Se proyecta el rol y la importancia de promover datasets, tecnologías entorno al dato y casos de uso para acelerar el desarrollo de la economía del dato. GAIA se compromete a través de sus centros demostradores a promover entre 50 y 100 casos de uso en el próximo año, por lo que va a ser singular y significativa la actividad a este respecto.
- Se solicita a los miembros de junta su compromiso como empresas facilitadoras para promover los casos de uso, servicios, data set, o productos tecnológicos.
- **Prestación servicio SGA.** En 2026 se abre al mercado profesional el acceso a la formación SGA, formación de interés en upskilling y reskilling de profesionales atendiendo a las organizaciones y empresas que quieran colaborar en el desarrollo de las redes eléctricas inteligentes. Se anima a todas las empresas del sector a participar en esta oferta formativa, y prepararse para el crecimiento que el sector de las infraestructuras de red va a experimentar en los próximos años.
- **Oficina Acelera PYME.** Se han renovado los compromisos con la administración para seguir prestando servicios de apoyo a la transformación digital de las empresas y emprendedores. Esta nueva oferta se centra en las tecnologías habilitadoras; dato-IA-Ciber e inteligencia experiencial, y contempla servicios desde la fase de formación-orientación hasta el desarrollo de proyectos piloto.
- **GAIA Value Capital y GAIKA.** Se proyectan las tareas y compromisos que ambas iniciativas van a requerir en 2026, exigiendo un alto compromiso para su correcto despliegue y desarrollo. Tal y como se ha venido compartiendo en juntas anteriores el fondo CIBERGROWTH podría operar en el primer cuatrimestre de 2026, y la sociedad gestora GAIKA podría estar formalizada a finales del primer semestre del 2026.
- **Instituto Europeo de la Ciencia del Dato – EULIT.** Se proyecta el interés de articular a la mayor brevedad y según mandato de la Asamblea, un instituto científico de carácter europeo que nos ayude en el desarrollo de sistemas inteligentes, algoritmos y ciencia de datos, para dar respuesta a las necesidades de interpretación de datos en administraciones y empresas en relación con estrategia, procesos y servicios. EULIT busca convertirse en un referente europeo avalado por la UE y diferentes regiones para trabajar de forma conjunta en la soberanía de modelos y ciencia en torno al dato.
- **DOK.** Se avanza la 2ª edición del foro bianual Digital Open Knowledge previsto para el 23-24 de noviembre, que se prevé pueda acoger en esta segunda edición a más de 4.000 profesionales, atendiendo a los temas de actualidad que al sector le ocupan e interesan. El foro busca convertirse en el encuentro internacional del sector digital.

Evolución GAIA.

- **Sede GAIA.** Se proyecta la importancia que el territorio de Bizkaia está concentrando en el desarrollo del sector tanto a nivel de profesionales, empresas, actividades, como a nivel de programas y marcos de apoyo. Ante esta situación, la junta solicita un informe de impacto y posible implantación de la Asociación en Bizkaia.
- **Evolución Dirección.** En línea con lo aprobado el pasado año "Evolución de la Dirección", y dado el incremento de actividad singular previsto para el próximo 2026, se aprueba reforzar a la Dirección General con una persona Adjunta a Dirección, promoción interna, que asuma parte de las responsabilidades que la dirección actual viene realizando a fin de que la Dirección General pueda dedicar más tiempo a las iniciativas emergentes singulares.

- **Fichas Plan de Gestión 2026:**

Se informa de que están volcadas en la convocatoria de la reunión, a disposición de la Junta, las correspondientes fichas del Plan de Gestión 2026 de las siguientes áreas:

- Dirección General
- Servicios Avanzados
- Alianzas Empresariales
- Proyectos Internacionales

- **Presupuesto 2026**

Se presenta la propuesta de presupuesto para el ejercicio 2026, destacando que se prevé un crecimiento del 16,5%, lo que supondría superar los 7,6 M€. Esto es debido principalmente a algunas de las actuaciones singulares que anteriormente se han expuesto.

- **Propuesta Cuotas 2026**

Se presenta la propuesta de cuotas de cara al 2026 que se mantiene en los mismos términos económicos que hasta la fecha, facilitando la accesibilidad de todas las empresas al clúster.

- **Calendario Reuniones Juntas Directivas y Comités GAIA 2026**

Se presenta la propuesta de reuniones de Junta Directiva y Comités de Trabajo GAIA para el 2026. Se acuerda centrar las reuniones de Junta los terceros martes de mes, en horario de 15:00 a 17:00. Se enviará el calendario rehecho para su ratificación a la Junta Directiva.

► REPRESENTACIÓN, COMUNICACIÓN Y SERVICIOS CLUSTER

- **Eventos / Jornadas / Comités GAIA.**

Se informa de la participación activa de GAIA en los siguientes eventos y jornadas próximamente:

- Participación en Evento ERAGITEN (14/11/2025), Palacio Kursaal mediante la moderación de la mesa redonda de "Aliados".
- Participación en Congreso Nacional de Clústeres y Asamblea FENAEIC (25/11/2025, Valencia).
- Patrocinio y Participación de GAIA y CYBASQUE en la Jornada "Hacia una gestión segura y eficiente del entorno sanitario" el próximo 28 de noviembre en Euskalduna Bilbao.

Por otro lado, se recuerda la fecha del próximo Comité Mixto, al que se anima a los presentes a participar. Esta jornada estará centrada en el ámbito de oportunidad de defensa/seguridad y tendrá lugar el próximo 27 de noviembre en el Espacio Yimby de Bilbao.

3.- Varios.**► Comida Final de Año Junta Directiva + Equipo**

Se informa de que la comida de fin de año habitual con el equipo GAIA se celebrará el próximo 18 de diciembre en el Restaurante Salegi de Itziar. La presidenta asistirá a la reunión de trabajo con el equipo. Se ruega confirmación de asistencia.

A 18 de noviembre de 2025

Vº Bº Dº Elena Zárraga
Presidenta

Mº Antonia Muguerza
Tesorera