

LUGAR	GAIA - Donostia	FECHA	06/05/2025	HORA	15:00 h	ORDEN	04/2025
ASISTENTES:	D ^a Elena Zarraga, D. Ángel Echevarria, D. Esteban Barrenetxea, D. Imanol Garcia, D. Alfonso Ganzabal, D. Martín Muguruza, D. Xabier Mitxelena, D ^a Azucena Hernández, D. Iñigo Ocariz, D. Jorge Posada, D. Javier Múgica, D ^a M ^a Antonia Mugerza, D ^a Eli Pombo, D. Alberto Campo, D ^a Estíbaliz Goñi, D. Jarobit Piña y D. Tomás Iriondo. Asiste como invitado: D. Carlos Barrio. Excusan su asistencia: D. Sergio Gallastegui, D ^a Eunáte Ramirez y D ^a Joana Epalza.						

ASUNTOS TRATADOS

1.- Aspectos Formales.

► Aprobación Acta.

Se aprueba, en sus términos, el acta correspondiente a la reunión de fecha 25 de marzo, sin ninguna observación al respecto.

► Altas, Bajas y Cambios de Denominación Social.

➤ CYBASQUE

Se presenta el **Alta** de la siguiente empresa:

- **INTELECTIA TELECOM, S.L.**

Empresa especialista en comunicaciones de datos móviles seguras, creando redes de transporte privadas "RTP".

Lo que hace un total de **303 Socios** en el **Grupo GAIA**.

2.- Áreas de Trabajo Junta Directiva.

► Plan Estratégico y Modelos de Gestión.

► Nuevas Iniciativas Estratégicas:

- **Servicio de Apoyo al Crecimiento. Constitución de GAIA Value Capital**

Se presenta la iniciativa GAIA Value Capital como propuesta sectorial para favorecer el crecimiento y arraigo de las empresas a través de la prestación de servicios y la participación con capital en los procesos de desarrollo tecnológico, crecimiento orgánico e inorgánico.

Se transmite que la sociedad estaría participada al 100% por GAIA y actuaría como entidad promotora para el desarrollo de instrumentos "fondos de inversión", herramientas que han de acelerar el desarrollo tecnológico, así como el crecimiento del sector.

Se exponen las principales características definidas por el grupo de trabajo en Junta Directiva, tras el proceso de investigación que se está materializando en los últimos 6 meses.

GAIA Value Capital establece 6 líneas de servicio hacia sus socios con relación a la valoración, crecimiento e inversión en empresas:

Línea A — Diagnóstico estratégico y escalabilidad

Línea B — Valoración tecnológica y financiera

Línea C — Apoyo a M&A y crecimiento inorgánico

Línea D — Financiación del crecimiento y acceso a capital

Línea E — Transformación tecnológica e innovación abierta

Línea F — Desarrollo de talento y cultura del capital

También se comparte la muy buena acogida y valoración que la iniciativa está teniendo en cuantas administraciones, y organizaciones del ámbito inversor o financiero, han sido informadas y consultadas. En la actualidad nos encontramos en la fase de identificación de la gestora del fondo (candidatos finalistas), y se cuenta con el compromiso pactado de un porcentaje significativo del capital del fondo.

También se presenta el fondo CYBERGROWTH I como primer instrumento de apoyo a la estrategia GAIA Value Capital

¿Qué ofrece CyberGrowth I a las empresas?

1. Oportunidad de inversión en empresas que tengan proyectos de desarrollo tecnológico y crecimiento en el sector:

- Inversiones de tipo **minoritario e influyente (10% - 40%)**, **inversión directa en capital (equity o quasi-equity)**, acompañadas de presencia activa en consejos y comités de dirección. El capital se destina a **proyectos de desarrollo tecnológico y crecimiento, escalabilidad o adquisiciones tecnológicas y estratégicas**.
- Ticket de inversión promedio: **€5M – €25M**, con posibilidad de sindicación público-privada.
- Horizonte de inversión: hasta **10 años**, con un retorno esperado de **TVPI x2 y IRR del 14,4%** incluso en escenarios conservadores.
- Inserción en un ecosistema tecnológico e inversor de alto valor.

2. Compromiso con la soberanía tecnológica:

- Foco en preservar el talento y los centros de decisión en el territorio, posicionando al país como hub europeo en ciberseguridad.
- Se priorizan empresas con impacto social, diversidad de género y alineadas con los **ODS 5, 9 y 16 de la ONU**.

3. Flexibilidad y profesionalismo en las salidas:

- Estrategias de desinversión adaptables al entorno: **IPO, recapitalización, venta estratégica o recompra de acciones**.
- Acompañamiento profesional en procesos de escalado, internacionalización o fusiones y adquisiciones.
- Revalorización del negocio con visión de salida (IPO, venta estratégica, etc.).

Tras un enriquecedor debate entre los miembros de la junta directiva donde se incide en la importancia de transmitir al sector sobre cómo pueden participar las empresas socias de esta singular herramienta, se acuerda por unanimidad exponer la iniciativa en la Asamblea al objeto de que esta pueda ser acometida a la mayor brevedad, en la convicción y certeza de que va a ser un factor clave para el desarrollo y crecimiento del sector.

Tras la aprobación, se solicita a todos los miembros de junta que sean proactivos en la identificación de las primeras operaciones en torno a las que deberíamos de aplicar dicho servicio. El éxito de la iniciativa está en conseguir el mayor número de participaciones a la mayor brevedad posible, y este es un reto de todas.

o **Desarrollo de Tecnologías Digitales, servicio al Sector**

En línea con lo anterior, se comparte que, tras los múltiples diálogos con las administraciones, y tal y como quedo de manifiesto en la jornada sectorial celebrada el pasado 28 de abril en Bilbao, existe un slot de oportunidad de 6-8 meses para definir y planificar proyectos estratégicos, de desarrollo tecnológico, que van a requerir importantes volúmenes de inversión. Proyectos que contarían con la participación económica tanto de SETT, como de las administraciones locales, para acelerar su ejecución. Ante ese umbral, se acuerda apoyar, en colaboración con alguna oficina técnica especializada, la valoración tecnológica y el desarrollo de los planes de negocio para dichas infraestructuras y proyectos.

Tras la aprobación de esta propuesta se reitera nuevamente el compromiso de los junteros para identificar de manera temprana estas singulares iniciativas.

o **Unidad de INNOVACIÓN Sectorial en torno al DATO**

Tal y como se ha venido compartiendo en las últimas reuniones, y fruto de la estrategia en torno a la economía del dato que se dibujó en 2021, Euskadi y GAIA han obtenido un importante reconocimiento del Ministerio de Transición Digital (2ª comunidad autónoma en centros demostradores para el desarrollo del dato), que nos brinda la oportunidad de establecer una unidad de innovación en torno al dato para apoyar a las empresas del sector en respuesta a los compromisos presentes y futuros que esta estrategia nos depara. Actualmente se cuenta con dos centros demostradores en torno al dato, uno en el ámbito sociosanitario y el otro en el ámbito de la ciberseguridad; centros que acreditarán a las empresas que quieran participar en el próximo Kit Digital del Dato previsto desde el Ministerio de Transición Digital.

Para la instrumentación de esta unidad se está preparando un equipo de trabajo y definiendo una serie de servicios que nos permitan identificar oportunidades, acelerar la formación y capacitación de las personas, crear nuevos modelos de servicio y crecer la actividad del sector ante esta nueva economía.

Los ámbitos de desarrollo de los servicios de la unidad de innovación serían:

1. Vigilancia Tecnológica y de Mercado
2. Análisis de Datos y Generación de Conocimiento
3. Formación y Capacitación en Economía del Dato
4. Desarrollo de Casos de Uso y Pruebas de Concepto
5. Asesoramiento en Gobernanza y Gestión de Datos
6. Fomento de la Colaboración y Creación de Redes

Tal y como compartimos los retos sectoriales con Gobierno Vasco, Euskadi busca ser el Hub de referencia en Europa en torno a la economía del dato.

Se ratifica el interés de formalizar esta unidad de innovación agregando en la misma a organizaciones de referencia en el tema.

► **Asamblea General GAIA.**

Se repasa la escaleta de intervenciones de la Junta Directiva en la próxima Asamblea General, y se acuerda centrar la próxima reunión de Junta, prevista el martes 20 de mayo, en trabajar de manera telemática todos los detalles y aspectos relacionados con las actividades singulares del Plan de Gestión 2025, expuestos anteriormente.

Se comunica que estas iniciativas singulares irán descritas en la Memoria de Actividad que será remitida a todos los socios de GAIA en los próximos días.

► **Observatorio de Coyuntura Sectorial – OCI (Spri).**

Se presentan los principales resultados del Observatorio de Coyuntura Industrial coordinado por el Gobierno Vasco-Industria, con el objetivo de dar a conocer las tendencias y expectativas de los sectores económicos referentes en Euskadi con el fin de agregarlo a la toma de decisiones y apuestas comerciales de las empresas.

▶ **Tecnología.**

▶ **Próximos Comités de Trabajo:**

Se informa del cambio de horario del próximo Comité de Trabajo Mixto, que tendrá lugar finalmente de 09:00h a 11:00h, el jueves 8 de mayo, en el Centro EKINN de Donostia-San Sebastián y se anima a los asistentes a participar en el mismo.

▶ **Representación, Comunicación, y Servicios Cluster.**

▶ **Eventos de Interés Sectorial:**

Se informa de la celebración de los siguientes eventos de interés para el sector en las próximas semanas:

- Congreso ApplAI 2025-BAIC, 14/05, Euskalduna Bilbao
- FEINDEF 2025, Feria de Defensa y Seguridad-OESIA. 12-14/05, IFEMA(Madrid)
- IV Foro BAIDATA. 26/06 en el Euskalduna Bilbao

Se informa por parte de Imanol García, de INGETEAM, de la reunión mantenida con una delegación de entidades industriales y financieras chinas (reunión promovida por el Gobierno Vasco), sobre la oportunidad de articular colaboraciones para el desarrollo de la electromovilidad en Euskadi.

También se comenta los diálogos posteriores en los que se han transmitido la voluntad del sector en participar en iniciativas de emplazamiento de empresas en Euskadi para el desarrollo de actividades tecnológicas, o inversiones que complementen y refuercen el crecimiento del sector. No entrando en las dinámicas de venta de empresas locales.

Se mantendrá informada a la junta según avancen las gestiones.

En Bilbao, a 06 de mayo de 2025

Vº Bº Dª Elena Zarraga
Presidenta

D. Alberto Campo
Secretario